

Выбраны для отражения в отчете с точки зрения двойной существенности

№	Тема
1	Противодействие изменению климата и адаптация к изменению климата
2	Внедрение технологий и решений для повышения энергоэффективности
3	Охрана атмосферного воздуха
4	Налоговая политика
5	Обращение с отходами и эксплуатация хвостохранилищ
6	Обучение и профессиональное развитие
7	Охрана водных ресурсов и управление рисками водного стресса
8	Научная и просветительская деятельность
9	Инновации, цифровизация, использование технологий искусственного интеллекта
10	Обеспечение равных возможностей и соблюдение прав человека
11	Создание рабочих мест и занятость
12	Управление цепочкой поставок
13	Информационная безопасность
14	Обеспечение качества и безопасности продукции
15	Вклад в развитие регионов присутствия
16	Охрана труда и промышленная безопасность
17	Готовность к чрезвычайным ситуациям
18	Деловая этика и корпоративная культура
19	Сохранение биоразнообразия
20	Соблюдение антимонопольного законодательства
21	Вклад в развитие экономики замкнутого цикла: повторное использование ресурсов, вовлечение в переработку отходов и попутных продуктов
22	Принципы и практики корпоративного управления
23	Противодействие коррупции
24	ESG-оценка поставщиков
25	Акционерный капитал и взаимодействие с акционерами

Дополнительная информация к разделам

Установленные обязательства по пенсионному плану и прочие обязательства в связи с выходом на пенсию, млн руб.

GRI 201–3

Регион	Обязательства в связи с выходом на пенсию (отличные от пенсионных обязательств)	Фактическое исполнение пенсионных обязательств		
		2023 год	2024 год	2025 год
Саратовская область	• Выплата пособия по уходу на пенсию	3,29	10,26	9,32
	• Персональные пенсии	0,00	0,00	1,17
	• Материальная помощь бывшим сотрудникам – пенсионерам	21,03	42,50	26,76
	Всего	24,36	52,76	37,25
Мурманская область	• Выплата пособия по уходу на пенсию	40,20	61,20	60,75
	• Персональные пенсии	0,00	0,00	2,63
	• Материальная помощь бывшим сотрудникам – пенсионерам	157,74	357,74	201,73
	Всего	197,94	418,93	265,10
Московская область	• Выплата пособия по уходу на пенсию	0,00	0,00	0,00
	• Персональные пенсии	0,00	0,00	0,00
	• Материальная помощь бывшим сотрудникам – пенсионерам	0,00	0,00	0,00
	Всего	0,00	0,00	0,00
Ленинградская область	• Выплата пособия по уходу на пенсию	5,28	5,7	5,99
	• Персональные пенсии	0,00	0,0	1,93
	• Материальная помощь бывшим сотрудникам – пенсионерам	30,10	58,8	33,20
	Всего	35,59	64,5	41,11
Вологодская область	• Выплата пособия по уходу на пенсию	14,03	20,5	27,12
	• Персональные пенсии	23,59	24,5	27,13
	• Материальная помощь бывшим сотрудникам – пенсионерам	120,80	232,6	141,24
	Всего	158,43	277,6	195,48
Всего	• Выплата пособия по уходу на пенсию	62,81	97,75	103,17
	• Персональные пенсии	23,59	24,48	32,85
	• Материальная помощь бывшим сотрудникам – пенсионерам	329,67	691,59	402,93
	Всего	416,31	813,82	538,95

Средства, направленные на нужды местных сообществ, благотворительность и развитие инфраструктуры, тыс. руб.

GRI 203-1

	2023	2024	2025
	9 356 293	11 729 143	10 898 231
Взносы в благотворительные организации, НПО и исследовательские институты (не связанные с коммерческими исследованиями и разработками организации)	802 874	2 302 684	3 652 440
Средства для поддержки инфраструктуры сообщества, такой как рекреационные объекты	7 335 597	7 945 884	5 265 492
Прямые расходы на социальные программы, включая художественные и образовательные мероприятия	1 217 822	1 480 575	1 980 299

Вновь принятые сотрудники, человек

GRI 401-1

Регион	Пол	2023					2024					2025				
		младше 30 лет	от 30 до 50 лет	старше 50 лет	Доля, %	Общий итог	младше 30 лет	от 30 до 50 лет	старше 50 лет	Доля, %	Общий итог	младше 30 лет	от 30 до 50 лет	старше 50 лет	Доля, %	Общий итог
Вологодская обл	М	388	601	132	20,53	1 121	352	382	34	15,71	768	352	331	48	14,56	731
	Ж	199	350	48	10,93	597	173	277	20	9,62	470	178	240	30	8,93	448
Всего		587	951	180	31,47	1 718	525	659	54	25,33	1 238	530	571	78	23,49	1 179
Саратовская обл	М	124	292	30	8,17	446	179	308	40	10,78	527	248	371	48	13,29	667
	Ж	67	107	12	3,41	186	67	108	21	4,01	196	77	125	21	4,44	223
Всего		191	399	42	11,58	632	246	416	61	14,79	723	325	496	69	17,73	890
Ленинградская обл	М	150	271	14	7,97	435	153	303	37	10,09	493	182	390	42	12,23	614
	Ж	56	72	7	2,47	135	74	96	17	3,83	187	75	77	10	3,23	162
Всего		206	343	21	10,44	570	227	399	54	13,91	680	257	467	52	15,46	776
Мурманская обл	М	501	1 170	118	32,77	1 789	467	960	114	31,53	1541	467	825	104	27,81	1 396
	Ж	145	290	45	8,79	480	170	230	41	9,02	441	176	255	56	9,70	487
Всего		646	1 460	163	41,56	2 269	637	1 190	155	40,55	1 982	643	1 080	160	37,52	1 883
Москва	М	9	27	7	0,79	43	8	28	12	0,98	48	6	26	5	0,74	37
	Ж	8	17	1	0,48	26	9	8	2	0,39	19	7	15	2	0,48	24
Всего		17	44	8	1,26	69	17	36	14	1,37	67	13	41	7	1,22	61
Прочие	М	24	69	30	2,25	123	11	92	26	2,64	129	32	102	28	3,23	162
	Ж	12	55	11	1,43	78	14	47	8	1,41	69	11	48	9	1,35	68
Всего		36	124	41	3,68	201	25	139	34	4,05	198	43	150	37	4,58	230
Итог мужчин		1 196	2 430	331	72,49	3 957	1 170	2 073	263	71,73	3 506	1 287	2 045	275	71,87	3 607
Итог женщин		487	891	124	27,51	1 502	507	766	109	28,27	1 382	524	760	128	28,13	1 412
Общий итог		1 683	3 321	455	100,00	5 459	1 677	2 839	372	100	4 888	1 811	2 805	403	100,00	5 019

Текучесть сотрудников¹, %

GRI 401-1

2023										2025			
Регион	Пол	младше 30 лет	от 30 до 50 лет	старше 50 лет	Общий итог	младше 30 лет	от 30 до 50 лет	старше 50 лет	Общий итог	младше 30 лет	от 30 до 50 лет	старше 50 лет	Общий итог
Вологодская обл	М	0,21	0,45	0,05	0,71	0,30	0,60	0,08	0,97	0,41	0,78	0,08	1,28
	Ж	0,19	0,64	0,08	0,90	0,19	0,57	0,04	0,79	0,23	0,59	0,11	0,93
Всего		0,39	1,09	0,13	1,62	0,49	1,16	0,11	1,77	0,64	1,37	0,19	2,21
Саратовская обл	М	0,13	0,43	0,06	0,62	0,19	0,48	0,07	0,74	0,28	0,74	0,08	1,09
	Ж	0,09	0,18	0,03	0,31	0,14	0,17	0,04	0,35	0,14	0,28	0,03	0,45
Всего		0,22	0,61	0,09	0,93	0,33	0,65	0,11	1,09	0,41	1,02	0,11	1,54
Ленинградская обл	М	0,28	0,60	0,05	0,93	0,26	0,59	0,06	0,92	0,40	0,73	0,07	1,20
	Ж	0,14	0,16	0,03	0,33	0,13	0,20	0,02	0,36	0,12	0,19	0,03	0,34
Всего		0,42	0,77	0,08	1,27	0,39	0,80	0,08	1,27	0,52	0,92	0,10	1,53
Мурманская обл	М	0,61	1,83	0,23	2,68	0,63	1,80	0,27	2,70	0,70	1,86	0,23	2,79
	Ж	0,29	0,54	0,09	0,91	0,28	0,53	0,06	0,87	0,33	0,61	0,12	1,06
Всего		0,90	2,37	0,32	3,59	0,91	2,33	0,33	3,57	1,03	2,47	0,35	3,85
Москва	М	0,00	0,05	0,01	0,07	0,00	0,06	0,03	0,09	0,00	0,04	0,02	0,07
	Ж	0,01	0,03	0,00	0,04	0,00	0,05	0,00	0,05	0,02	0,05	0,00	0,07
Всего		0,01	0,09	0,01	0,11	0,00	0,11	0,03	0,14	0,02	0,10	0,03	0,15
Прочие	М	0,04	0,27	0,15	0,46	0,05	0,24	0,12	0,41	0,05	0,31	0,10	0,46
	Ж	0,01	0,10	0,05	0,16	0,02	0,10	0,03	0,14	0,01	0,12	0,03	0,17
Всего		0,05	0,37	0,20	0,61	0,07	0,34	0,14	0,55	0,06	0,43	0,13	0,63
Итого мужчин	М	1,28	3,65	0,56	5,48	1,44	3,77	0,62	5,83	1,85	4,45	0,58	6,88
Итого женщин	Ж	0,72	1,65	0,28	2,65	0,75	1,62	0,19	2,55	0,85	1,85	0,32	3,02
Общий итог		2,00	5,30	0,84	8,14	2,19	5,39	0,81	8,39	2,69	6,31	0,90	9,90

¹ Для расчета текущести учтены увольнения по собственному желанию сотрудника (без учета увольнений в связи с выходом на пенсию) — п. 3 ч. 1 ст. 77 Трудового кодекса Российской Федерации; п. 7, ч. 1 ст. 77 Трудового кодекса Российской Федерации и за нарушение трудовой дисциплины — п. 5 ч. 1 ст. 81 Трудового кодекса Российской Федерации; подп. «а» п. 6 ч. 1 ст. 81 Трудового кодекса Российской Федерации; подп. «б» п. 6 ч. 1 ст. 81 Трудового кодекса Российской Федерации; подп. «д» п. 6 ч. 1 ст. 81 Трудового кодекса Российской Федерации; п. 7 ч. 1 ст. 81 Трудового кодекса Российской Федерации, п.4 ч.1 ст 83 (2025).

Отпуск по уходу за ребенком за отчетный год

GRI 401-3

Наименование	2023			2024			2025		
	М	Ж	Итого	М	Ж	Итого	М	Ж	Итого
Кол-во сотрудников, имеющие право на отпуск по уходу за ребенком							Н/Д		
Находящиеся в отпуске по уходу за ребенком	16	828	844	42	846	888	241	851	1092
Вернувшиеся из отпуска после окончания отпуска по уходу за ребенком	0	188	188	2	177	179	2	190	192
Вернувшиеся из отпуска после окончания отпуска по уходу за ребенком, которые все еще работали через 12 месяцев после их возвращения	1	187	188	0	179	179	2	170	172
Коэффициент возврата	0,00	97,41	96,91	100,00	98,88	98,90	40,0	95,0	93,7
Коэффициент удержания	50,00	94,44	94,00	0,00	95,21	95,21	100,0	96,0	96,1

СОКБ 35

Расходы на участие в поддержке социальных программ, в том числе благотворительных программ, не направленных на работников и членов их семей, тыс. руб.

	2023	2024	2025
Всего	9 356 292	11 729 143	10 898 231
здравоохранения	214 783	284 154	339 237
образования и науки	3 549 512	2 758 353	1 184 660
спорта	651 232	739 856	1 027 576
культуры, искусства и туризма	3 465 894	3 936 823	3 094 914
создания доступной инфраструктуры и инклюзивной среды	-	-	-
благоустройства и развития комфортной городской среды	705 140	1 879 244	2 268 689
создания и размещения социальной рекламы	-	-	-
обеспечения жильем	-	-	-
обеспечения общественной безопасности и антитеррористической защищенности объектов инфраструктуры	162 352	821 525	1 175 840
поддержки граждан, нуждающихся в социальной помощи	103 273	94 113	156 367
в том числе в сфере поддержки лиц, относящихся в соответствии с Федеральным законом «О ветеранах» к следующим категориям ветеранов:	57 277	49 732	68 280
• ветераны Великой Отечественной войны	1 478	2 770	9 539
• ветераны боевых действий на территории СССР, на территории Российской Федерации и территориях других государств	24 043	20 212	20 436
• ветераны военной службы	31 757	26 750	38 305

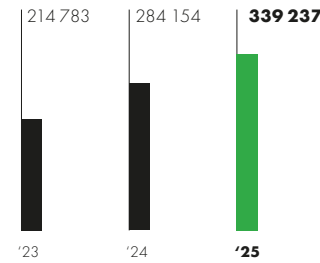
СОКБ 43

Размер единовременной выплаты (в том числе в виде материальной помощи), осуществляемой работникам при рождении ребенка, выплачиваемой в течение первого года после рождения ребенка, руб.

	до 01.02.2023	с 01.02.2023 по 31.08.2023	с 01.09.2023 по 31.01.2024	с 01.02.2024 по 31.01.2025	с 01.02.2025 по 31.12.2025
АО «Апатит»	20 472,77	22 909,03	28 636,28	30 755,38	33 677,14
КФ АО «Апатит»	28 661,88	32 072,64	32 072,64	34 446,02	37 718,39
БФ АО «Апатит»	20 472,77	22 909,03	22 909,03	24 604,30	26 941,71
ВФ АО «Апатит»	20 472,77	23 011,00	23 011,00	24 604,30	26 941,71

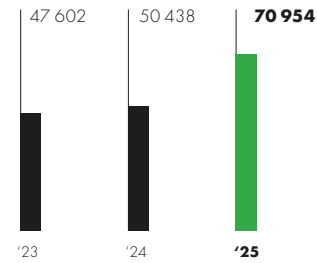
СОКБ 77

Расходы организации на развитие инфраструктуры здравоохранения, тыс. руб.



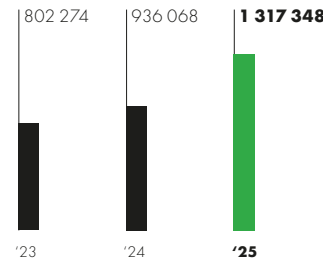
СОКБ 78

Расходы организации на поддержку социально незащищенных групп населения, тыс. руб.



СОКБ 79

Расходы организации на поддержку массового спорта, тыс. руб.



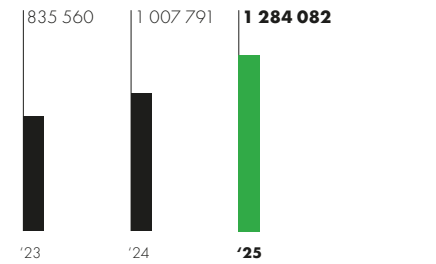
СОКБ 80

Расходы организации, направленные на поддержку образования, тыс. руб.

	2023	2024	2025
Всего	612 052	706 966	1 001 376
на поддержку общеобразовательных организаций	244 756	236 987	244 895
на поддержку организаций, реализующих программы среднего профессионального образования	184 969	282 553	306 976
на профессиональную ориентацию детей и молодежи	-	-	-
на поддержку дополнительного образования для детей и молодежи	-	-	-
на поддержку организаций высшего образования	182 327	187 427	449 506

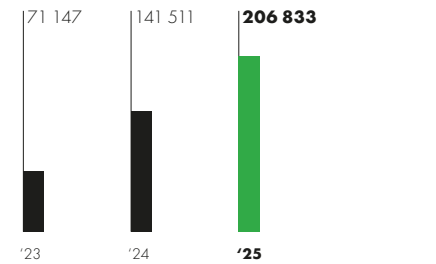
СОКБ 81

Расходы организации на инициативы и проекты, направленные на формирование традиционных российских духовно-нравственных и культурно-исторических ценностей, тыс руб



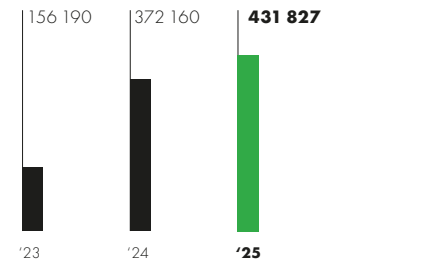
СОКБ 86

Расходы организации на повышение качества дорожной сети, тыс руб



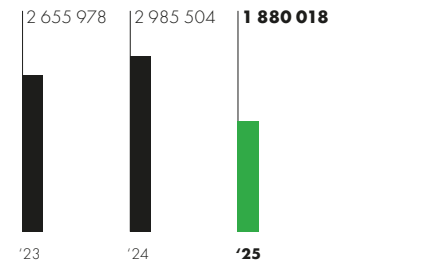
СОКБ 83

Расходы организации на развитие инфраструктуры в сфере культуры, искусства и народного творчества, тыс руб



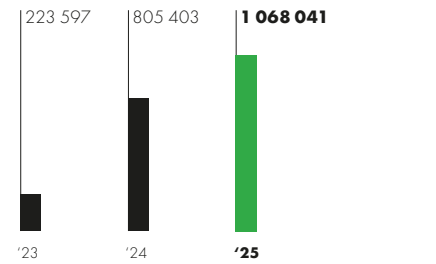
СОКБ 89

Расходы организации на проекты по повышению туристической привлекательности территории Российской Федерации, тыс руб



СОКБ 85

Расходы организации на повышение благоустройства и комплексное развитие городов и других населенных пунктов, тыс руб



Перечень компаний, входящих в Группу «ФосАгро»

1. ФосАгро, ПАО

2. Тирвас, ООО

3. «Горный цех», ООО (с 01.07.2025 прекратило деятельность в связи с присоединением к АО «Апатит»)

4. Телесеть, ООО

5. Центр строительных материалов, ООО

6. Аэропорт, АО

7. Корпоративное питание, ООО

8. ПромТрансПорт, ООО

9. Механик, ООО
10. Апатит (включая Балаковский, Волховский и Кировский филиалы), АО

11. ФосАгро-Регион, ООО

12. ФосАгро-Орел, ООО

13. ФосАгро-Белгород, ООО

14. ФосАгро-Волга, ООО

15. ФосАгро-Липецк, ООО

16. ФосАгро-Курск, ООО

17. ФосАгро-Дон, ООО

18. ФосАгро-Кубань, ООО

19. ФосАгро-Ставрополь, ООО

20. ФосАгро-Тамбов, ООО
21. ФосАгро-СевероЗапад, ООО

22. ФосАгро-Сибирь, ООО

23. Смарт Балк Терминал, ООО

24. НИУИФ, АО

25. ТД ФосАгро, ООО

26. РБЦ ФосАгро, ООО

27. ИЦ ФосАгро, ООО

28. ФосАгро-Сервис, ООО

29. Тирвас ОП, ООО

30. Аэропорт Хибины, ООО

31. ООО «НОРД САФАРИ» (с 08.12.2025)

Сведения о суммах начисленных обязательных платежей в бюджет, млн руб.

СОКБ 63

Показатель	Группа		Россия			
	2023	2024	2025	2023	2024	2025
Налог на прибыль ¹	(34,528)	(25,477)	(19,702)	(34,528)	(25,477)	(19,702)
НДС ²	17,644	22,242	29,253	17,644	22,242	29,253
НДФЛ	(5,473)	(7,374)	(7,776)	(5,473)	(7,374)	(7,776)
Страховые взносы	(8,344)	(10,954)	(12,193)	(8,344)	(10,954)	(12,193)
НДПИ	(10,026)	(12,288)	(8,298)	(10,026)	(12,288)	(8,298)
Налог на имущество	(2,030)	(2,296)	(2,543)	(2,030)	(2,296)	(2,543)
Плата за загрязнение окружающей среды	(225)	(183)	(172)	(225)	(183)	(172)
Земельный налог	(184)	(372)	(377)	(184)	(372)	(377)
Плата за пользование водными объектами	(67)	(86)	(104)	(67)	(86)	(104)
Транспортный налог	(18)	(22)	(24)	(18)	(22)	(24)
Водный налог	(5)	(5)	(6)	(5)	(5)	(6)
Регулярный платеж за пользование недрами	–	–	–	–	–	–
Прочие налоги	(19)	(23)	(84)	(19)	(23)	(84)
Штрафы, пени по налогам	(4)	–	(1)	(4)	–	(1)
Акциз на природный газ	–	–	(3,580)	–	–	(3,580)
Налог на прибыль с дивидендов	(608)	(693)	(402)	(608)	(693)	(402)

Описание факторов, оказавших существенное влияние на динамику эмиссии парниковых газов, (см. диаграммы на с. 221)

№	Фактор	Описание
1	Объемы	Рост объемов реализации продукции
2	Структура потребляемого аммиака	Снижение доли собственного аммиака приводит к снижению выбросов Охвата 1 (потребление природного газа в производстве) и к незначительному снижению выбросов Охвата 2 (потребление энергоресурсов в производстве). Замещение собственного аммиака покупным приводит к росту выбросов в приобретенных товарах Охвата 3
3	Теплоэнергия	Снижение доли попутной теплоэнергии относительно теплоэнергии, произведенной из газа, приводит к росту выбросов ПГ Охвата 1 от сжигания природного газа
4	Электроэнергия, структура	Рост доли собственной электроэнергии приводит к росту выбросов ПГ Охвата 1 от сжигания природного газа. Одновременно снижаются выбросы Охвата 2 от приобретаемой электроэнергии
5	Зеленая электроэнергия	Рост покупки зеленой электроэнергии снижает выбросы Охвата 2
6	Нормы расхода газа	Снижение норм расхода природного газа и некоторых других ресурсов в Охвате 1
7	Парниковые газы в покупном сырье	Изменение удельных выбросов ПГ в приобретенных товарах, в т.ч. увеличение доли товаров, оцениваемых по фактическим данным поставщиков (а не справочным значениям)
8	Эмиссия парниковых газов Охвата 3	Категория «обработка реализованной продукции» ПГ-3. Изменение справочных нормативов выбросов при переработке апатитового концентрата

¹ Сумма начисленного налога на прибыль в 2023 году включает обеспечительный платеж по налогу на сверхприбыль в сумме 6 355 млн руб.

² Данные к уплате/возмещению НДС представлены на нетто-основе — сумма сформирована путем взаимозачета НДС, к уплате и возмещению компаниями Группы «ФосАгро».